



חטיבת תשתיות, אופרציה ורכש

Infrastructure, operation and procurement division

**משרד  
הבריאות**  
לחיים בריאים יותר

11/02/26

לכבוד

מנהלי קופות החולים

מנהלי בתי החולים הכלליים

שלום רב,

**הנדון: הגדלת רמת מלאי ציוד רפואי, תרופות ומתכלים בבתי חולים הכלליים להיערכות למצב חירום**

בהתאם לצורך לשמירה על רציפות תפקודית במסגרת היערכות למצב חירום, נדרשת היערכות מיידיית בבתי החולים, על מנת להתמודד עם האתגרים הצפויים בתקופה הקרובה, היערכות זו מתחייבת נוכח החשש להיווצרות מורכבויות בשרשרת האספקה.

בהתאם לכך, מטה משרד הבריאות קובע כי יש לעבות את רמות המלאי בבתי החולים הכלליים, ולהבטיח היערכות מלאה של כלל הפריטים החיוניים לתפקודו הרציף של בית החולים - לרבות, ציוד רפואי, תכשירים, חמצן, מזון רפואי, תמיסות עירווי ושאר הפריטים המהווים חלק בלתי נפרד מהתפעול השוטף בחירום. על בית החולים להצטייד במלאים תוך התחשבות בשיקולי צריכתם עד לסוף 2026

יודגש כי עיבוי המלאי יבוצע בהתאם לקטגוריות ותתי הקטגוריות המפורטות בנספח א' המצורף, וזאת לצורך החזקת חודש מלאי נוסף מעבר להיקף שנדרש בשגרה.

בהתאם לכך מדיניות המלאי תהיה לפי המדרגים הבאים:

1. חודש מלאי ("מלאי ברזל") -בתי החולים מחויבים להחזיק רמת מלאי בסיסית של חודש נוסף בבית החולים, בשוטף 30 ימים שממנו לא יורדים גם במצב שגרה.
2. חודש מלאי חירום נוסף בתוקף בהתאם לרשימה המצורפת בנספח א' המאוחסן בבית החולים או במחסן חיצוני עבור בית החולים, המאפשר אספקה מהירה לבית החולים, או בגוף הרכש של בתי חולים (נכון לרשתות של בתי חולים).



חטיבת תשתיות, אופרציה ורכש

Infrastructure, operation and procurement division

**משרד  
הבריאות**  
לחיים בריאים יותר

3. חודש מלאי תרופות אצל ספק המוצר – בהתאם לדרישות משרד הבריאות הספקים מחויבים לכך גם במצב שגרה.

סה"כ נדרשת אחזקה של שלושה חודשי מלאי לכל פריט חיוני.

מימון הגדלת רמות המלאי יתבצע באמצעות הקדמת תשלום במסגרת מודל התקצוב. יודגש שמדובר באירוע תזרימי ולא יינתן שיפוי תקציבי מעבר לאמור.

בכל הנוגע לפריטי מלאי שאינם כלולים בנספח א, יצוין כי על בית החולים חלה האחריות להצטייד במלאים על פי שיקול דעתו ועל מנת לשמור על הרציפות התפקודית הנדרשת.

ההנחיה בתוקף עד ליום 1/7/2026 או עד להנחיה אחרת לפי המוקדם

ככל שיידרש מענה בתחום האחסון, יש לפנות לאגף בכיר רכש בכתובת המייל [Logistic@moh.health.gov.il](mailto:Logistic@moh.health.gov.il) נודה על היערכות מיידית בהתאם.

בברכה,

רו"ח חסן אסמעיל

העתקים:

מר משה בר סימן טוב, מנכ"ל משרד הבריאות  
ד"ר ספי מנדלוביץ', משנה למנכ"ל משרד הבריאות  
ד"ר הגר מזרחי, ראש חטיבת הרפואה, מינהל רפואה  
ד"ר יובל לוי, ראש חטיבת בתי החולים הממשלתיים  
ד"ר מאיה גולן, מנהלת בכירה אגף לשעת חירום  
גב' מירי טריינין, מנהלת אגף הרוקחות  
מר אלי מרום, סגן מנהל אגף הרוקחות והאכיפה  
מר אלי בן ישי, חשב משרד הבריאות  
גב' טל סיני, מנהלת תחום פיקוד פיננסי  
גב אורית אפרתי לב, מנהלת אגף בכירה רכש ונכסים  
מנהלי הכספים בבתי החולים